

Beleidsplan Muziek aan Bed 2025 – 2027

1. Inleiding en context

Muziek aan Bed (MaB) werkt al 15 jaar aan het brengen van live muziek aan het bed van patiënten in ziekenhuizen en in huiskamers van zorginstellingen voor mensen met dementie. In deze periode is het veld van Arts in Health in Nederland en internationaal in ontwikkeling gekomen. De komende jaren ziet MaB het als haar missie om deze beweging verder te ondersteunen en zich duidelijk te positioneren binnen dit veld.

2. Strategische koers 2025–2027

Missie

Muziek aan Bed brengt live muziek naar patiënten en bewoners in de zorgomgeving om troost, vreugde en verbondenheid te bieden. Wij geloven dat muziek een unieke kracht heeft om mensen in kwetsbare situaties emotioneel te ondersteunen, kwaliteit van leven te verhogen en zorgmomenten menselijker te maken.

Visie

Muziek aan Bed streeft naar een toekomst waarin live muziek erkend en structureel ingezet wordt als complementaire zorgvorm binnen ziekenhuizen en zorginstellingen om bij te dragen aan het herstel van patiënten en kwaliteit van leven.

Identiteit

Muziek aan Bed is een uniek initiatief op het snijvlak van kunst en zorg. Wij brengen live muziek rechtstreeks naar patiënten in ziekenhuizen en bewoners in zorginstellingen. Daarmee bieden we meer dan een muzikale ervaring: we creëren een moment van menselijkheid, verbondenheid en rust in een vaak klinische en kwetsbare omgeving. Wat ons onderscheidt, is de combinatie van artistieke kwaliteit en zorggevoeligheid. Onze musici zijn niet alleen vakmensen, maar ook luisteraars die intuïtief inspelen op de behoefte van het moment. Iedere ontmoeting is persoonlijk en uniek: soms biedt muziek troost, soms een glimlach, soms stilte en verbondenheid.

Duurzaamheid in relaties vormt een kern van onze identiteit. We werken niet alleen incidenteel, maar bouwen lange-termijn samenwerkingen op met zorgprofessionals en instellingen. Steeds meer ziekenhuizen en zorgorganisaties kiezen al jarenlang voor Muziek aan Bed, waardoor we samen met artsen, verpleegkundigen en coördinatoren steeds verder verdiepen in de rol die muziek kan spelen in zorg en herstel. Muziek aan Bed staat voor een nieuwe vanzelfsprekendheid: dat kunst deel uitmaakt van zorg, en zorg ruimte biedt voor kunst. Vanuit deze overtuiging werken wij structureel en duurzaam met onze partners, zodat muziek steeds steviger verankerd raakt in het zorgaanbod.

Wij zijn daarmee meer dan een cultureel project of een zorginterventie – wij zijn een beweging die laat zien dat muziek, juist in tijden van ziekte en kwetsbaarheid, van onschatbare waarde is.

Strategie

De komende jaren wil MaB haar rol als inhoudelijk voorloper behouden en versterken. Daarbij zoekt zij actief naar:

- Verdere verdieping van het artistiek inhoudelijk aanbod;
- Duurzame financieringsstructuren;
- Strategische samenwerkingen binnen het arts in health veld;
- Versterking van de interne organisatie.

Kernambities

1. Doorontwikkeling van het artistieke aanbod in een veranderend zorglandschap;
2. Ontwikkeling van een duurzame financieringsstructuur;
3. Actieve positionering binnen het Arts in Health netwerk;
4. Versterking van de organisatie en het team;
5. Ontwikkeling van strategische samenwerkingsvormen;
6. Verdieping relatiemanagement met instellingen en stakeholders;
7. Viering en benutting van het 15-jarig lustrum als strategisch moment.

3. Beleidslijnen en programmapunten

3.1 Doorontwikkeling van het MaB-concept

MaB wil het artistiek concept blijven aanpassen op basis van praktijkervaring, evaluaties met onze partners en wetenschappelijke inzichten. Binnen ziekenhuizen en zorginstellingen groeit de vraag naar maatwerk, diversiteit en participatieve werkwijzen.

Acties:

- Verdere inzet van het project Muziek aan Tafel voor mensen met dementie;
- Experimenteren met hybride vormen van optreden (solo/duo, diversiteit in instrumentarium);
- Samenwerking met muziektherapeuten binnen het team versterken;
- Kennisdeling en interne scholing tijdens MaB-dagen en online bijeenkomsten.

3.2 Projecten 2025–2027

A. Live muziek bij oncologie Samenwerking met academische ziekenhuizen en andere oncologische ziekenhuizen gericht op:

- Implementatie van muziek in zorgprocessen bij oncologie;
- Training en laagdrempelige introductie voor zorgprofessionals, om actieve dialoog met zorgteams te ontwikkelen;
- Samenwerking met wetenschap onderzoek voor een structurele verankering;
- Samenwerking met palliatieve zorg en geestelijke verzorging binnen de ziekenhuizen en mogelijke uitbreiden naar hospices.

B. Muziek aan Tafel In 2025/2026 wordt het derde MaT project uitgevoerd. Na 2026 wordt dit een structureel jaarlijks project. Doelen:

- Groei van aantal deelnemende instellingen en groei van aandeel dagdelen binnen MaB;
- Regionale spreiding en kennisdeling;
- Implementeren van voortschrijdende inzichten binnen de dementiezorg d.m.v. scholingsdagen voor de musici;

- Jaarlijks (mini-)symposium met onderzoekers, muziektherapeuten en zorgverleners.

C. Innovatie & experiment Vernieuwing vraagt om ruimte voor experiment. Door bewust te investeren in het uitproberen van nieuwe werkwijzen en ideeën, kunnen we onze aanpak blijven verdiepen en ontwikkelen.

- Artistieke ruimte voor musici om het aanbod vorm te geven op basis van doelgroep en zorgcontext;
- Versterking van participatie en afstemming per instelling;
- Focus op diversiteit in aanbod, instrumenten en culturele aansluiting.

D. Relatie zorgprofessionals

- Workshops voor zorgmedewerkers over de impact van muziek op werkdruk, welzijn en compassievolle zorg;
- Uitbouw samenwerking met opleidingen, o.a. Hogeschool Rotterdam.

E. 15-jarig lustrum (2025–2026)

- Mini-symposium over muziek bij dementie (najaar 2025);
- Reeks Meet & Greet-concerten;
- Jubileumconcert voorjaar 2026.

4. Versterking van de financieringsstructuur

Doelen

- Realiseren van meerjarenfinanciering voor reguliere en projectmatige activiteiten;
- Versterken van structurele relaties met fondsen, sponsors, donateurs en zorginstellingen;
- Verhogen van de voorspelbaarheid van inkomsten en beperken van afhankelijkheid van losse projectfinanciering;
- Opzetten van losstaande grote gevers kring, onderzoeken in wat voor vorm dit naast MaB kan bestaan.

Acties

- Ontwikkeling nieuwe prijstabelen en contractvormen (2-/3-jarig);

- Uitbreiding dagdelen van 450 in 2025 naar 550 in 2027;
- Groei donatie en nalatenschappen- inkomsten;
- Fair Practice vergoeding musici en medewerkers met inflatiecorrectie;
- Kwalitatieve dataverzameling over impact, tbv fondsen & donateurs;
- Vervolgonderzoek over hoe we ons verhouden tot schijnzelfstandigheid en wet DBA.

5. Versterking van de organisatie

Doelen

- Heldere rol- en taakverdeling;
- Professionalisering op planning, relatiemanagement en fondsenwerving;
- Veilige, stimulerende omgeving voor musici en medewerkers;
- Overstap van bestuur- model naar een raad-van-toezicht model;
- Raad van Advies samenstellen.

6. Strategische samenwerkingen

Het veld van live muziek in de zorg in Nederland groeit, in absolute zin zijn er steeds meer ziekenhuizen en instellingen die live muziek verwelkomen in hun instelling. Om onze krachten in het veld meer te kunnen bundelen, ziet MaB samenwerking als een noodzakelijke stap richting voor:

- Meer landelijke zichtbaarheid en beleidsmatige erkenning voor live muziek in de zorg;
- Gedeelde kwaliteitsstandaarden voor het beoefenen van live muziek in de zorg;
- Collectieve fondsenwerving en beleidsbeïnvloeding.

7. Slotbeschouwing

De komende beleidsperiode is cruciaal voor de toekomst van MaB. Door te investeren in professionalisering, positionering, financiering en samenwerking, bouwt MaB voort op haar unieke kracht: het brengen van kwalitatieve live muziek die mensen raakt op het meest kwetsbare moment.

MaB is klaar voor een volgende stap als structurele, waardevolle partner in de zorg.